



## SILABO FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Código: AEES903

### I. DATOS INFORMATIVOS

1.1 Docente	:	Juan Carlos Cerrón Aliaga
1.2 Correo institucional	:	<a href="mailto:jccerron@uncp.edu.pe">jccerron@uncp.edu.pe</a>
1.3 Plan de estudios	:	2018
1.4 Área	:	Estudios Especializados
1.5 Ciclo	:	IX
1.6 Naturaleza de la asignatura	:	Teórica / practica
1.7 Prerrequisito	:	140 créditos
1.8 Número de créditos	:	4
1.9 Total de horas semestrales	:	80
1.10 Horas semanales	:	5
Horas teóricas	:	3
Horas prácticas	:	2
1.11 Periodo lectivo	:	2026-1
1.12 Fecha de inicio	:	06 de abril de 2026
1.13 Fecha de finalización	:	31 de julio de 2026
1.14 Modalidad	:	Presencial

### II. SUMILLA

La asignatura es de carácter obligatorio, de formación especializada, es de naturaleza teórico práctica, orientada a lograr la competencia de gestión, extensión y transferencia tecnológica. Tiene como propósito desarrollar en los estudiantes la capacidad de elaborar proyectos de inversión. Comprende la normatividad existente en relación a los planes de desarrollo públicos y privados, identificación de la problemática a resolver en un entorno social y privado, formulación de los proyectos y, evaluación de los proyectos de inversión

### III. COMPETENCIAS

<b>DE LA ASIGNATURA</b>	Gestiona recursos y actividades del sector agrario aplicando principios y técnicas agronómicas para optimizar los sistemas productivos con criterios de sostenibilidad y responsabilidad social.
<b>DEL PERFIL DE EGRESO</b>	Diseña y ejecuta proyectos de infraestructura que contribuyan al desarrollo económico y social de las actividades conexas en los sectores productivos del país; capaz de proveer soluciones técnicas factibles y ambientales sustentables.

### IV. CAPACIDADES

- Elabora diagnósticos y propone alternativas de inversión pública que aborden la problemática identificada, detallando sus características, costos, beneficios y riesgos.
- Selecciona, justifica y evalúa la alternativa de inversión más adecuada, del perfil detallado que incluya los aspectos técnicos, económicos y de sostenibilidad.

### V. VALORES Y ACTITUDES

VALORES	ACTITUDES
RESPONSABILIDAD	Comprometido con el cumplimiento de metas y plazos.
	Conserva la autonomía en la gestión del aprendizaje.
COLABORACIÓN	Participa activamente en equipos multidisciplinares
	Apoya mutuamente en el logro de objetivos comunes.
RESPETO	Valora y respeta la diversidad de ideas
	Mantiene una conducta ética en la toma de decisiones



## VI. PROGRAMACIÓN DEL DESARROLLO DE CAPACIDADES

<b>UNIDAD I:</b> Introducción a los proyectos de inversión y el entorno de las decisiones de inversión				
<b>Capacidad:</b> Elabora diagnósticos y propone alternativas de inversión pública que aborden la problemática identificada, detallando sus características, costos, beneficios y riesgos.				
Sem	Contenidos	Estrategias Didácticas	Recursos didácticos	AV %
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentación de sílabo</li> <li>Evaluación de diagnóstico</li> <li>Política social, el sistema de inversión pública</li> <li>Planificación estratégica del estado.</li> </ul> <b>Practica:</b> Política Social, el rol social del Estado peruano, equidad social.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foros</li> <li>Debate</li> <li>Lecturas</li> <li>Autoevaluación</li> <li>Organizadores gráficos</li> <li>Redacción informe de trabajo grupal</li> <li>Aplicativos virtuales de aprendizaje</li> <li>Tutorías académicas a los grupos de trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manual</li> <li>Presentaciones</li> <li>Lecturas</li> <li>Videos</li> <li>Libros</li> <li>Padlet</li> <li>Canva</li> <li>Genially</li> </ul>	6
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>El estudio de proyectos de inversión.</li> </ul> <b>Practica:</b> Factores que contribuyen al éxito de un Proyecto.			12
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición del nombre del proyecto</li> <li>Localización del proyecto</li> <li>La institucionalidad.</li> </ul> <b>Practica:</b> Información general del proyecto a formular.			18
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marco de referencia</li> </ul> <b>Practica:</b> Marco normativo de los proyectos de inversión social, con relación al tipo de intervención.			24
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostico</li> </ul> <b>Practica:</b> Técnicas de diagnóstico de la problemática a plantear en un proyecto de inversión social.			34
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición del problema, sus causas y efectos</li> </ul> <b>Practica:</b> Dinámica, elaboración del árbol de medios y fines del proyecto elegido.			44
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planteamiento del proyecto para la solución del problema.</li> </ul> <b>Practica:</b> Determinación del objetivo del Proyecto			50
8	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planteamiento de alternativas de solución</li> </ul> <b>Practica:</b> Plantea los medios de solución del problema social.			
<b>RESULTADO DEL PRIMER CONSOLIDADO DE EVALUACIONES (8ª SEMANA)</b>				

<b>UNIDAD II:</b> Formulación y evaluación de proyectos de inversión.				
<b>Capacidad:</b> Selecciona, justifica y evalúa la alternativa de inversión más adecuada, del perfil detallado que incluya los aspectos técnicos, económicos y de sostenibilidad.				
Sem	Contenidos	Estrategias Didácticas	Recursos didácticos	AV %
9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Horizonte de evaluación</li> </ul> <b>Practica:</b> Elaborar el horizonte de evaluación del proyecto de inversión, en sus fases de modo secuencial, a través de un flujograma.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foros</li> <li>Lecturas</li> <li>Autoevaluación</li> <li>Organizadores gráficos</li> <li>Redacción informe de trabajo grupal</li> <li>Aplicativos virtuales de aprendizaje</li> <li>Tutorías académicas a los grupos de trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manual</li> <li>Presentaciones</li> <li>Lecturas</li> <li>Videos</li> <li>Libros</li> <li>Padlet</li> <li>Canva</li> <li>Genially</li> </ul>	56
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>Determinación de la brecha oferta-demanda</li> </ul> <b>Practica:</b> Proyección de la oferta y demanda con técnicas pertinentes a cada proyecto social			62
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis técnico de las alternativas</li> <li>Costos a precios de mercado</li> </ul> <b>Practica:</b> Calculo del tamaño de inversión del proyecto social a través del coste de las alternativas a precios de mercado, respecto a los costos de reposición, operación y mantenimiento, valiéndose de un flujo de caja.			68
12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación social y privada de proyectos</li> </ul> <b>Practica:</b> Calcula el tamaño de inversión del proyecto social a través del coste de las alternativas a precios de mercado, respecto a los costos de reposición, operación y mantenimiento, valiéndose de un flujo de caja.			76
13	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto ambiental</li> </ul> <b>Practica:</b> Propuesta de la estrategia ambiental que parte del estudio ambiental.			82
14	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión del proyecto.</li> </ul> <b>Practica:</b> Diseño de los procedimientos de gestión del proyecto social a nivel institucional.			88
15	<ul style="list-style-type: none"> <li>Matriz de marco lógico</li> </ul> <b>Practica:</b> Elaboración de la matriz de marco lógico de la solución elaborada, con indicadores, fuentes de verificación y supuestos, mostrando coherencia en el planteamiento de la MMC.			98



16	<b>Defensa ante jurado:</b> Presentación del perfil de inversión con argumentación técnica.		100
<b>RESULTADO DEL SEGUNDO CONSOLIDADO DE EVALUACIONES (16° SEMANA)</b>			

## VII. SISTEMA DE EVALUACIÓN

### 7.1 Matriz de Evaluación

Capacidades	Indicadores de desempeño	Instrumentos
Elabora diagnósticos y propone alternativas de inversión pública que aborden la problemática identificada, detallando sus características, costos, beneficios y riesgos.	Presenta avances estructurados del perfil de inversión, que reflejan el uso adecuado de la metodología.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuestionario</li> <li>• Informes escritos evaluados con rubricas</li> <li>• Autoevaluación</li> <li>• Coevaluación entre pares</li> <li>• Presentaciones orales</li> <li>• Rúbrica para la evaluación del perfil de inversión</li> <li>• Sesiones de discusión y defensa del perfil ante un jurado</li> <li>• Análisis crítico de casos similares</li> </ul>
	Documenta correctamente las fases del diagnóstico, formulación, y evaluación del proyecto.	
	Identifica y justifica las decisiones tomadas durante el proceso de formulación y evaluación.	
<b>PRODUCTO: Presenta informes de avances del perfil de inversión pública considerando las metodologías</b>		
Selecciona, justifica y evalúa la alternativa de inversión más adecuada, del perfil detallado que incluya los aspectos técnicos, económicos y de sostenibilidad.	Elabora un perfil de inversión pública completo, cumpliendo con las normativas técnicas y metodológicas.	
	Justifica la selección de metodologías y herramientas utilizadas en la formulación del perfil.	
	Evalúa de manera crítica los posibles riesgos y oportunidades asociados al proyecto.	
	<b>PRODUCTO: Elabora un perfil de inversión pública</b>	

### 7.2 Cálculo de promedio

#### Criterios de evaluación

- Actividad académicas individuales = 30% (lecturas, organizadores gráficos, participación oral, examen escrito, foros).
- Actividades académicas grupales = 20% (presentación de trabajos, actividades de campo por equipo).
- Producto académico = 50% (presentación de avance y/o final por equipo).

#### Resultado de aprendizaje

- Nota parcial (Consolidados)=  $(AAI*0.3 + AAG*0.2 + PA*0.5)$
- Nota promocional=  $(Promedio Consolidado 1 + Promedio Consolidado 2) / 2$

### 7.3 Requisitos de aprobación

- Asistencia mínima a clases 70%
- Calificación ponderada de consolidados mayor a 11
- Entrega oportuna de las actividades formativas en la fecha fijada.
- Presentación y sustentación del perfil de proyecto de inversión.

## VIII. ACTIVIDADES TRANSVERSALES

### a) INVESTIGACIÓN FORMATIVA

ACTIVIDAD	PRODUCTO	FECHA
Exposición de los perfiles de inversión pública a favor de grupos de interés	Perfil de proyecto de inversión	22 de julio de 2026

### b) RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA

ACTIVIDAD	BENEFICIARIOS	FECHA
Los grupos de estudiantes presentan los perfiles de inversión pública a favor de grupos de interés en cada una de las localidades	Municipios y/o comunidades	22 de julio de 2026



## IX. BIBLIOGRAFIA

1. CEPAL (2024). Formulación y evaluación de proyectos. Obtenido en: [www.cepal.org](http://www.cepal.org)
2. Fontaine, E. (2008). Evaluación social de proyectos (13.a ed.). Pearson Educación. <https://asms.short.gy/zlLkxv>
3. Kafka Kiener, Folke. (2001). Evaluación Estratégica de Proyectos de Inversión. CIUP.
4. Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Guía general para la identificación, formulación y evaluación de proyectos de inversión. <https://bit.ly/3yUuxqG>
5. Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Reporte departamental y distrital de indicadores de brechas. Invierte.pe. <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/>
6. Instituto Nacional de Estadística. Estadísticas virtuales. Obtenido en: [www.inei.gob.pe](http://www.inei.gob.pe)
7. Sapag Chain, Nassier. (2017). Preparación y Evaluación de Proyectos. Mc Graw Hill.
8. Sapag Chian Nassier. (2019). La predictibilidad en los proyectos de inversión. Obtenido en: <https://www.cielo.org.pe>

### FECHA DE PRESENTACION DEL SILABO POR EL DOCENTE

El Mantaro, 18 de marzo de 2026

**M. Sc. Juan Carlos Cerrón Aliaga**  
Docente Asociado, nombrado DE  
[jccerron@uncp.edu.pe](mailto:jccerron@uncp.edu.pe)

### FECHA DE APROBACIÓN POR EL DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO ACADÉMICO

El Mantaro, 20 de marzo de 2026.



**Dr. Andrés Alberto Azabache Leytón**  
Director del Departamento Académico de Agronomía

### FECHA DE APROBACIÓN POR EL CONSEJO DE FACULTAD

El Mantaro, 25 de marzo de 2026.



Firmado digitalmente por:  
PARIONA BENAVIDES Lydia FAU  
20145561095 hard  
Motivo: En señal de conformidad  
Fecha: 27/03/2026 01:04:08-0500

**Dra. Lydia Pariona Benavides**  
**Decana**

**M.Sc José Antonio Cairampoma**  
**Amaro**  
Secretario Docente