



SILABO
FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
Código: AEE903

I. DATOS INFORMATIVOS

1.1 Docente	:	Juan Carlos Cerrón Aliaga
1.2 Correo institucional	:	jccerron@uncp.edu.pe
1.3 Plan de estudios	:	2018
1.4 Área	:	Estudios Especializados
1.5 Ciclo	:	IX
1.6 Naturaleza de la asignatura	:	Teórica / practica
1.7 Prerrequisito	:	140 créditos
1.8 Número de créditos	:	4
1.9 Total de horas semestrales	:	80
1.10 Horas semanales	:	5
Horas teóricas	:	3
Horas prácticas	:	2
1.11 Periodo lectivo	:	2026-2
1.12 Fecha de inicio	:	31 de agosto de 2026
1.13 Fecha de finalización	:	26 de diciembre de 2026
1.14 Modalidad	:	Presencial

II. SUMILLA

La asignatura es de carácter obligatorio, de formación especializada, es de naturaleza teórico práctica, orientada a lograr la competencia de gestión, extensión y transferencia tecnológica. Tiene como propósito desarrollar en los estudiantes la capacidad de elaborar proyectos de inversión. Comprende la normatividad existente con relación a los planes de desarrollo públicos y privados, identificación de la problemática a resolver en un entorno social y privado, formulación de los proyectos y, evaluación de los proyectos de inversión

III. COMPETENCIAS

DE LA ASIGNATURA	Gestiona recursos y actividades del sector agrario aplicando principios y técnicas agronómicas para optimizar los sistemas productivos con criterios de sostenibilidad y responsabilidad social.
DEL PERFIL DE EGRESO	Diseña y ejecuta proyectos de infraestructura que contribuyan al desarrollo económico y social de las actividades conexas en los sectores productivos del país; capaz de proveer soluciones técnicas factibles y ambientales sustentables.

IV. CAPACIDADES

- Elabora diagnósticos y propone alternativas de inversión pública que aborden la problemática identificada, detallando sus características, costos, beneficios y riesgos.
- Selecciona, justifica y evalúa la alternativa de inversión más adecuada, del perfil detallado que incluya los aspectos técnicos, económicos y de sostenibilidad.

V. VALORES Y ACTITUDES

VALORES	ACTITUDES
RESPONSABILIDAD	Comprometido con el cumplimiento de metas y plazos.
	Conserva la autonomía en la gestión del aprendizaje.
COLABORACIÓN	Participa activamente en equipos multidisciplinarios
	Apoya mutuamente en el logro de objetivos comunes.
RESPETO	Valora y respeta la diversidad de ideas
	Mantiene una conducta ética en la toma de decisiones



VI. PROGRAMACIÓN DEL DESARROLLO DE CAPACIDADES

UNIDAD I: Introducción a los proyectos de inversión y el entorno de las decisiones de inversión				
Capacidad: Elabora diagnósticos y propone alternativas de inversión pública que aborden la problemática identificada, detallando sus características, costos, beneficios y riesgos.				
Sem	Contenidos	Estrategias Didácticas	Recursos didácticos	AV %
1	• Presentación de sílabo • Evaluación de diagnóstico • Política social, el sistema de inversión pública • Planificación estratégica del estado. Practica: Política Social, el rol social del Estado peruano, equidad social.	• Foros • Debate • Lecturas • Autoevaluación • Organizadores gráficos • Redacción informe de trabajo grupal • Aplicativos virtuales de aprendizaje • Tutorías académicas a los grupos de trabajo.	• Manual • Presentaciones • Lecturas • Videos • Libros • Padlet • Canva • Genially	6
2	• El estudio de proyectos de inversión. Practica: Factores que contribuyen al éxito de un Proyecto.]			12
3	• Definición del nombre del proyecto • Localización del proyecto • La institucionalidad. Practica: Información general del proyecto a formular.			18
4	• Marco de referencia Practica: Marco normativo de los proyectos de inversión social, con relación al tipo de intervención.			24
5	• Diagnostico Practica: Técnicas de diagnóstico de la problemática a plantear en un proyecto de inversión social.			34
6	• Definición del problema, sus causas y efectos Practica: Dinámica, elaboración del árbol de medios y fines del proyecto elegido.			44
7	• Planteamiento del proyecto para la solución del problema. Practica: Determinación del objetivo del Proyecto			50
8	• Planteamiento de alternativas de solución Practica: Plantea los medios de solución del problema social.			
RESULTADO DEL PRIMER CONSOLIDADO DE EVALUACIONES (8º SEMANA)				

UNIDAD II: Formulación y evaluación de proyectos de inversión.				
Capacidad: Selecciona, justifica y evalúa la alternativa de inversión más adecuada, del perfil detallado que incluya los aspectos técnicos, económicos y de sostenibilidad.				
Sem	Contenidos	Estrategias Didácticas	Recursos didácticos	AV %
9	Horizonte de evaluación Practica: Elaborar el horizonte de evaluación del proyecto de inversión, en sus fases de modo secuencial, a través de un flujograma.	- Foros - Lecturas - Autoevaluación - Organizadores gráficos - Redacción informe de trabajo grupal - Aplicativos virtuales de aprendizaje - Tutorías académicas a los grupos de trabajo.	- Manual - Presentaciones - Lecturas - Videos - Libros - Padlet - Canva - Genially	56
10	Determinación de la brecha oferta-demanda Practica: Proyección de la oferta y demanda con técnicas pertinentes a cada proyecto social			62
11	- Análisis técnico de las alternativas - Costos a precios de mercado Practica: Calculo del tamaño de inversión del proyecto social a través del coste de las alternativas a precios de mercado, respecto a los costos de reposición, operación y mantenimiento, valiéndose de un flujo de caja.			68
12	Evaluación social y privada de proyectos Practica: Calcula el tamaño de inversión del proyecto social a través del coste de las alternativas a precios de mercado, respecto a los costos de reposición, operación y mantenimiento, valiéndose de un flujo de caja.			76
13	Impacto ambiental Practica: Propuesta de la estrategia ambiental que parte del estudio ambiental.			82
14	Gestión del proyecto. Practica: Diseño de los procedimientos de gestión del proyecto social a nivel institucional.			88
15	Matriz de marco lógico Practica: Elaboración de la matriz de marco lógico de la solución elaborada, con indicadores, fuentes de verificación y supuestos, mostrando coherencia en el planteamiento de la MMC.			98



16	Defensa ante jurado: Presentación del perfil de inversión con argumentación técnica.		100
RESULTADO DEL SEGUNDO CONSOLIDADO DE EVALUACIONES (16° SEMANA)			

VII. SISTEMA DE EVALUACIÓN

7.1 Matriz de Evaluación

Capacidades	Indicadores de desempeño	Instrumentos
Elabora diagnósticos y propone alternativas de inversión pública que aborden la problemática identificada, detallando sus características, costos, beneficios y riesgos.	Presenta avances estructurados del perfil de inversión, que reflejan el uso adecuado de la metodología.	• Cuestionario • Informes escritos evaluados con rubricas • Autoevaluación • Coevaluación entre pares • Presentaciones orales • Rúbrica para la evaluación del perfil de inversión • Sesiones de discusión y defensa del perfil ante un jurado • Análisis crítico de casos similares
	Documenta correctamente las fases del diagnóstico, formulación, y evaluación del proyecto.	
	Identifica y justifica las decisiones tomadas durante el proceso de formulación y evaluación.	
	PRODUCTO: Presenta informes de avances del perfil de inversión pública considerando las metodologías	
Selecciona, justifica y evalúa la alternativa de inversión más adecuada, del perfil detallado que incluya los aspectos técnicos, económicos y de sostenibilidad.	Elabora un perfil de inversión pública completo, cumpliendo con las normativas técnicas y metodológicas.	
	Justifica la selección de metodologías y herramientas utilizadas en la formulación del perfil.	
	Evalúa de manera crítica los posibles riesgos y oportunidades asociados al proyecto.	
	PRODUCTO: Elabora un perfil de inversión pública	

7.2 Cálculo de promedio

Criterios de evaluación

- Actividad académicas individuales = 30% (lecturas, organizadores gráficos, participación oral, examen escrito, foros).
- Actividades académicas grupales = 20% (presentación de trabajos, actividades de campo por equipo).
- Producto académico = 50% (presentación de avance y/o final por equipo).

Resultado de aprendizaje

- Nota parcial (Consolidados)= $(AAI \cdot 0.3 + AAG \cdot 0.2 + PA \cdot 0.5)$
- Nota promocional= $(\text{Promedio Consolidado 1} + \text{Promedio Consolidado 2}) / 2$

7.3 Requisitos de aprobación

- Asistencia mínima a clases 70%
- Calificación ponderada de consolidados mayor a 11
- Entrega oportuna de las actividades formativas en la fecha fijada.
- Presentación y sustentación del perfil de proyecto de inversión.

VIII. ACTIVIDADES TRANSVERSALES

a) INVESTIGACIÓN FORMATIVA

ACTIVIDAD	PRODUCTO	FECHA
Exposición de los perfiles de inversión pública a favor de grupos de interés	Perfil de proyecto de inversión	22 de diciembre de 2026

b) RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA

ACTIVIDAD	BENEFICIARIOS	FECHA
Los grupos de estudiantes presentan los perfiles de inversión pública a favor de grupos de interés en cada una de las localidades	Municipios y/o comunidades	22 de diciembre de 2026



IX. BIBLIOGRAFIA

1. CEPAL (2024). Formulación y evaluación de proyectos. Obtenido en: www.cepal.org
2. Fontaine, E. (2008). Evaluación social de proyectos (13.a ed.). Pearson Educación. <https://asms.short.gy/zILkxv>
3. Kafka Kiener, Folke. (2001). Evaluación Estratégica de Proyectos de Inversión. CIUP.
4. Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Guía general para la identificación, formulación y evaluación de proyectos de inversión. <https://bit.ly/3yUuxqG>
5. Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Reporte departamental y distrital de indicadores de brechas. Invierte.pe. <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/>
6. Instituto Nacional de Estadística. Estadísticas virtuales. Obtenido en: www.inei.gob.pe
7. Sapag Chain, Nassier. (2017). Preparación y Evaluación de Proyectos. Mc Graw Hill.
8. Sapag Chian Nassier. (2019). La predictibilidad en los proyectos de inversión. Obtenido en: <https://www.cielo.org.pe>

FECHA DE PRESENTACION DEL SILABO POR EL DOCENTE

El Mantaro, 07 de agosto de 2026

M. Sc. Juan Carlos Cerrón Aliaga
Docente Asociado, nombrado DE
jccerron@uncp.edu.pe

FECHA DE APROBACIÓN POR EL DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO ACADÉMICO

El Mantaro, 11 de agosto de 2026.



Dr. Andrés Alberto Azabache Leytón
Director del Departamento Académico de Agronomía

FECHA DE APROBACIÓN POR EL CONSEJO DE FACULTAD

El Mantaro, 13 de agosto de 2026.

Dra. Lydia Pariona Benavides
Decana

M.Sc José Antonio Cairampoma
Amaro
Secretario Docente